

公立医院如何高质量发展

省内外卫健领域专家齐聚漳州,为市、区、县级医院献策……

福建医改进行时

与会领导、专家共同按屏启动论坛



□本报记者 廖小勇

6月19日,由福建省医院协会与漳州市卫生健康委员会共同指导、福建卫生报与漳州市医院联合主办的“福建省第二届医院管理高峰论坛”活动在漳州举行。

省内外卫健领域专家、全省各级医院院长以及相关部门代表齐聚漳州,共同探索新环境下DRGs支付方式改革、公立医院绩效管理、医共体建设等课题,为促进参会各市、区、县级医院管理提供新的理论视角和实现路径。

大会开幕式由福建省漳州市医院副院长林聪猛主持,漳州市卫生健康委员会二级调研员余绍麟、福建省漳州市医院院长蔡铭智分别致开幕辞。

余绍麟二级调研员指出,党的十九届五中全会明确了在“十四五”期间,全面推进健康中国行动,这对进一步推动卫生健康事业高质量发展具有十分重要的指导意义。今日举行的医院管理高峰论坛是推动我省卫生健康事业发展一次强有力的价值输入。

蔡铭智表示,论坛将围绕新一代医院改革与创新这一主题,邀请省内外知名专家、学者授课传经送宝以及县级医院院长开展交流,促进参会各市、区、县级医院理念提升,并辐射乡、村医疗队伍的长足发展。

大会论坛上,蔡铭智院长结合漳州市医院管理实践,精彩地展现了一所肩负着漳州500多万群众疑难、急危重症的救治任务的三甲综合公立医院的管理经验。他表示,基于数据的科学管理,是医院唯一正确的管理方式,公立医院需要通过绩效考核改变管理理念和医疗服务行为,



莆田学院附属医院党委书记林海滨



漳州市医院院长蔡铭智

大会论坛上,莆田学院附属医院林海滨书记、浙江大学绍兴医院(绍兴市人民医院)院长蔡斌、福建省漳州市医院院长蔡铭智分别作了题为《以分级诊疗为抓手,构建公共卫生应急救治体系》、《DRGs支付方式改革对医疗服务质量



浙江大学绍兴医院(绍兴市人民医院)院长蔡斌线上演讲

实现提质、增效、降本、控费、调动积极性、保持可持续的目标,进一步引导医院实现“一手转成本”、“一手抓医疗”的转变和提高,从而推动公立医院高质量发展。

紧接着,福建省医院协会副秘书长魏晓峰、福建卫生报总编辑、漳州市卫生健康委员会二级调研员余绍麟、莆田学院附属医院林海滨书记、漳州市医院院长蔡铭智以及卫材(中国)药业有限公司南区总监刘光华共同按屏启动论坛主题演讲和交流环节。



大会现场

一: 医共(联)体的挑战与机遇 二: 县级医院亚专科建设必要性

晋江/永春/龙海/石狮



四位县级医院院长展开主题研讨和交流

论坛演讲 精彩纷呈

的影响》、《浅谈公立医院绩效考核》的主题演讲,从各自医院近年来管理实践中分享成功经验,为与会者带来启发。

林海滨书记将本院多年探索出的共建联合病房、党建+邻里便民门诊部、基层巡诊常态化等好经验、好做法在现场进行了展示。

他表示,莆田借鉴外省市的先进经验,先行先试,通过三甲医院与基层医疗卫生机构联合,做实分级诊疗,让下转病人获得全程、无缝、同质的医疗卫生服务,这不仅满足了患者治疗的需求,减轻了患者费用负担,也缓解了大医院的床位压力,增强了基层医疗卫生机构医疗服务能力和供给,使居民在家门口就能享受到大医院的医疗服务。如此,大医院、基层医疗机构、患者三方

实现了共赢。蔡斌院长深入浅出地解读了DRGs,同时就如何在低支出的同时保证提供高质量的医疗服务,并且消除医疗资源的浪费和服务效率低下等一系列问题进行了精彩剖析。

她指出,要从医院、科室、医生层面,对DRGs不同维度医疗绩效指标进行测算与成本分析,尤其是设计了对每一个病组的关键临床路径标识、设置方法,对药品和材料合理成本使用基线数据对比,为精细化的成本控制奠定基础。一个好的付费方式的改革,能保证医疗质量,提高医务人员收入,减轻患者就医负担,使医保基金安全有效,这样的医保政策才更有活力。

从理论到实践,演讲嘉宾为与会医院院长们带来了一场管理思想的盛宴和学术探讨的大餐。

主题讨论

大会邀请了晋江市医院张金山院长、永春县医院涂振坤院长、龙海区第一医院洪劲榕院长、石狮市总医院孙飞轮院长等4名医院院长就“医共(联)体的挑战与机遇”以及“县级医院亚专科建设必要性”主题展开研讨与交流。

院长们认为,基层医院应该立足“让居民少生病、早发现、看好病、得实惠”的最大实

际,全面重构医疗服务新体系,全力打造健康管理新模式,不断提升基层医疗服务能力和健康管理水平,实现医共体内部由“共融”、“共建”逐步走向“共享”、“共赢”。

本次论坛准备了现场图片直播,让没有到达现场的朋友们也享受到这场思想碰撞、经验交流的盛会,全场共吸引了4.5万人次点击观摩。