

# 精准发力 助推医院高质量发展



□本报记者 刘伟芳

通讯员 林芳春 夏雨晴 陈丹红

家门口就能享受到国家级专家的诊疗,便捷高效的就医服务,温馨舒适的就医环境……十八大以来,福建医疗卫生事业取得长足发展。

如何加快构建有序的就医和诊疗新格局,助推公立医院高质量发展,福建一直在积极探索。

## 01 建高地 强专科 打造高质量发展的“骨骼”

学科建设是一所医院的立院之本、强院之基,直接影响着医疗质量、技术水平、人才培养和品牌效应。

吴先生本是一名婚纱摄影师,三年前因急性脑出血落下了右侧肢体偏瘫的后遗症,尤其是右手,拿笔、拿筷子等动作都无法完成,年级不大却已成了半个“废人”。这样的情况在卒中人群中并不少见。

幸运的是,国家区域医疗中心复旦大学附属华山医院福建医院、福建医科大学附属第一医院(滨海院区)于2021年5月开诊。华山医院副院长、国内知名手外科专家徐文东教授任筹建办主任,不定期在福州坐诊。

经过详细的检查和诊断,徐文东教授决定为吴先生实施国际首创的“左右神经互换手术”。2021年7月8日,手术顺利实施。仅仅2小时,右手的神经就“连接”到右脑。术后,经过一段时间的康复,吴先生又可以重新拿起筷子,生活自理能力大大提升。

上海六院福建医院(晋江市医院),是县城走出的首家国家区域医疗中心。医院骨科特色突出。

永春的郑女士意外摔伤,右腿胫骨远端粉碎性骨折累及关节面、左胫骨平台粉碎性骨折而住进了晋江市医院。经评估,该手术难度较大,要把碎成渣的骨头,重新拼合,需很丰富的临床经验。所幸,在上海六院顶级骨科专家的帮扶指导下,手术难题迎刃而解。不仅手术时间缩短了三分之一,同时,减少了患者创伤面,加速了恢复期,让患者在晋江当地就获得了最好的治疗。

据悉,目前我省有7个国家区域医疗中心试点项目落地实施,其中5个项目投入运营。同时我省组织实施新一轮医疗“创双高”,以



徐文东教授(右一)正在为患者手术

加强临床专科建设为重点,以专科发展带动省市三级公立医院诊疗能力和水平持续提升。安排医疗“创双高”专项经费,加强建设10个省级临床医学中心、200个国家级和省级临床重点专科,突出培养专科人才队伍,建设前沿医疗技术高地,提升临床专科科研教学能力,加强示范引领和辐射带动作用,从根本上打造公立医院高质量发展的“骨骼”。



药学综合门诊

## 02 强化队伍建设 补充高质量发展的血肉

2022年5月15日,三明市沙县区总医院外科五区(肿瘤科)的医师们在福建省肿瘤医院朱坤寿和陈元美两位教授的指导下,顺利完成了“单孔胸腔镜下右上肺叶楔形切除术+纵膈淋巴结采样术”和“右上肺叶切除+纵膈淋巴结清扫术”2例早期肺癌根治性手术,这标志着沙县区总医院在早期肺癌的诊疗上有了新的突破,患者在家门口就享受到了省级专家的医疗服务。

这是沙县区总医院以需求为导向,围绕“常见病多发病在市县解决、头疼脑热等小病在乡村解决”的目标,积极引入优质专家资

源,优化本土化人才,以人才队伍建设助推医院高质量发展,持续增强区域综合实力所做的举措之一。

在省卫健委的支持下,省肿瘤医院派驻专家到沙县区总医院挂职副院长,开设肿瘤科,成为三明市首家拥有肿瘤科的县级医院,2022年1—7月肿瘤区域就诊率同比提高46%。除了引进来,医院还选送本土医生到上级医院进修、外出规培,并在乡镇成立村医联合服务站,搭建村医学习充电、服务管理新平台,规范化培训村医。

人才培养是医院发展的必要条件。为加快建设省级区域医疗中心、闽西北区域中医医疗中心,三明市探索形成常态化沟通对接、专家轮换帮扶、学科带头人实训等机制,建立名医工作室15个,优化中医优势病种方案43个,开展中医新技术新项目17项,中医专家巡诊全覆盖活动8场。并选派医务人员前往中山大学附属第一医院学习深造,同时中山一院、中国中医科学院广安门医院为三明市医务人员线上培训1330人次;广安门医院驻点专家带教培养中医骨干21名。

同样,各地市也奇招频出,强化人才队伍。

泉州市改革创新人事制度,通过扩大公立医院用人自主权;完善“县招县管乡用”机制,推行县域医疗卫生人才“编制池”管理;改善职称晋升空间;完善市直医疗机构与北京、上海等地优质医疗资源协作共建机制,实施特色专科团队、高学历人才、重点学科中青年骨干、薄弱学科带头人等8个培养项目,开展订单式、精准化培训,推动人才培养高位嫁接等措施引凤筑巢。

南平市出台《关于进一步充实基层卫生力量稳定医护人员队伍

十条措施》,强化基层人才队伍建设。2021年,通过紧缺急需专业专项招聘、“人才南平校园行”招聘、事业单位公开招聘、双一流人才引进等方式,共招聘651人,比增41%。

莆田市则发挥莆籍在外医疗专家作用,先后建成莆田市在穗、在榕、在沪医学专家工作站,签约建设全市30个名医“师带徒”专科工作室,2021年以来名医(团队)合计292人次来莆开展带教培训,在培学员160名,服务群众5300余人次。

只有多角度多层次强化人才队伍建设,推动医疗能力提升,才能补充高质量发展的血肉。

## 03 全面改善医疗服务 激活高质量发展的神经

福州的小倩(化名)今年26岁,因胃部不适,服用了十余种药物。没多久,她发现自己已怀孕。孩子能不能保,把小夫妻难住了。于是,夫妻俩来到了福建医科大学附属协和医院药学门诊咨询。主管药师张金认真询问了患者月经周期以及用药时间点,查找相关资料后解释,目前,很多药物的妊娠用药数据并不完善,需要结合产检、B超等孕期检查综合考虑。药师的建议让夫妻俩放心下来,决定先观察一下宝宝的状态。

这次的门诊咨询收费20元,由医保承担。这是2022年7月1日起,福建省属公立医院先行先试,探索药学服务收费政策,也是我国首个药学服务收费的试点。而目的就是为了更好地让药师参与临床工作,指导安全用药。落地实施仅一个月,药学治疗门诊病例198人次,住院诊查费(临床药学加收)病例3155人次。

鼓励开设合理用药咨询或药物治疗管理门诊仅仅是我省全面改善医疗服务方面中的一项举措。近年来,我省聚焦“急难愁盼”问题,多举措丰富优质服务内涵。在完善省市县医院院前医疗急救网络、推广多学科诊疗、“无陪护”病房试点工作、“无红包”医院创建等下苦功。

厦门大学附属心血管病医院(简称厦心)是我省首家推行“无陪护”管理模式全院覆盖的医院。历经逾三年的探索和实践,已经形成一套系统、科学、完善的管理方案。

(下转15版)