

特别报道·专题

福鼎市医院院长访谈

跨省合作 内外兼修 打造省级县域医疗新标杆

福鼎市医院,地处闽浙边界,与浙江省温州地区毗邻,作为福建省首批县级三级乙等综合性医院,在省内县域医疗体系中占据着重要的地位。

经过多年的不懈努力,福鼎市医院已发展成为福建中医药大学非直属附属医院和第七临床医学院,以及福建医科大学的教学医院,医疗服务能力已达到国家县级医院服务能力推荐标准。2010年荣登“中国县级医院竞争力百强”行列,并入选2023年县级标杆医院第一梯队。2023年9月更是被列为福建省省级区域医疗中心建设项目,成为宁德市首个依托县级医院建设的省级区域医疗中心。

近日,记者采访到了福鼎市医院院长汪敬恒,深入探讨了医院自被列为省级区域医疗中心扩容建设项目以来的发展之路。



在与汪院长的交谈中,记者发现,他不仅是极其忙碌的人,更是对医疗事业有着深刻的思考,从不惜字如金,即使短暂的交流,也能感受到他对医院发展的坚定信念。

跨省携手 高位嫁接优质医疗资源

推动优质医疗资源扩容下沉对于提升地方医疗服务水平,构建有序就医和诊疗新格局具有重要意义。

今年4月,福鼎市人民政府与温州医科大学附属第二医院(以下简称“温附二”)正式签订合作办医协议,开启跨省合作办医,助力福鼎市医院省级区域医疗中心建设,为福鼎市医疗事业发展注入了强大的动力。

“跨省合作远不止治病救人这一简单层面,更是为了嫁接高位医疗资源,打造一个全方位的医疗服务体系,让福鼎百姓在家门口就能享受到优质、高效的诊疗服务。”采访中,汪院长表示。

作为省级区域医疗中心项目



合作的主要输出方,温附二选派了多名骨干专家入驻福鼎市医院,其中一名管理专家担任名誉院长,以及儿科、产科、麻醉科、康复科等骨干专家担任科室执行主任。他们与福鼎市医院现有团队共同推进“双主任”管理模式,通过技术交流、人才培养和学科建设等方面的深度合作,全面提升福鼎市医院综合实力。

特别是在骨科领域,去年6月福鼎市医院引进温附二骨科专家及管理团队,取得显著成效。同年8月29日,沙埕镇渔民老林,常年受肩膀疼痛困扰,原本准备到温州找名医看诊,结果在福鼎市医院骨科找到了温附二骨科名医洪建军,成功接受了治疗。老林感受到了家门口就医的便利。

福鼎市医院骨科虽然具有较好的人才基础,但之前福鼎的不少骨科创伤患者偏爱前往温州等邻近地区就医,不仅增加了患者的经济负担,还可能因为延误病情而给患者带来不必要的风险。通过与温附二骨科的合作,福鼎市医院引进了温州优质的医疗资源和专家团队,全面提升了骨科的管理水平、技术水平和服务水平。

如今,福鼎市医院骨科已经能够开展复杂的三、四级手术,并新开展了骨盆微创手术、跟腱微创手术等先进技术,让越来越多的患者选择在本地就医。

引进顶尖医疗团队 打造全方位医疗服务

作为一家福建省县级标杆医院和省级区域医疗中心的定位,福鼎市医院更在构建全方位医疗体系上不断发力。

去年12月,福鼎市肿瘤防治中心的成立便是一个重要里程碑。该中心与上海交通大学医学院附属仁

济医院肿瘤中心、上海市肿瘤研究所建立专科联盟,吸引了上海仁济医院肝胆胰外科刘颖斌教授、神经外科邱永明教授、胃肠外科邱江锋教授、泌尿外科董柏君教授、胸外科赵晓菁教授加入,成立名医工作室,构建全县域、全方位、全周期肿瘤防治体系,为其发展注入了新活力。

“专家们的到来,不仅带来了先进技术和管理经验,更重要的是,他们积极参与慈善资金项目,真正将优质资源转化为患者实实在在的好处。”汪院长告诉记者,在肿瘤中心的运作过程中,刘颖斌教授不仅担任了名誉主任,还设立了“颖斌关爱—肝胆胰肿瘤患者专项”基金,为低保户及家庭困难的肝胆胰肿瘤患者提供医疗救助。其他名医也相继带来了“增爱基金会慈善专项”“上海粉红天使癌症关爱中心福鼎专项”等慈善资金项目,共同助力经济困难患者减轻治疗负担。

这些慈善资金项目的实施,不仅救助了众多困难群众,还通过深入14个乡镇、街道开展免费肺癌早期筛查等活动,增强了居民的健康意识和肿瘤防治水平。截至目前,已有27名困难群众得到了救助,612人接受了免费筛查,其中37人被检测出阳性并已得到专业医生的评估与指导。

“每一次的合作都是一个新的起点,我们将继续深化与省内外知名医疗机构的合作,不断引进新技术、新理念和新方法,努力打造一个全方位、多学科的医疗服务体系,为福鼎市及周边地区的居民提供更全面、更优质、更便捷的医疗服务。”汪院长表示。

在医疗改革的浪潮中,福鼎市医院在管理与改革创新方面积极探索,不断推进,取得了显著成果。医院成功实施了以工作量积

分制为基础的绩效工资改革,极大地激发了医务人员的工作热情,还通过精细化的成本核算和预算管理,成功地降低了医疗成本,实现了资源的合理配置。

在人才引进和培养方面也下足了功夫。通过内部选拔和外部招聘相结合的方式,通过内外结合的人才选拔和招聘模式,积极引进和培养了一批医疗人才。同时,医院还积极选派骨干医生前往国内知名医院深造,不断提升医疗技术和服务水平。

在医疗质量与安全管理方面,成立了质量安全管理部,对全院的质量与安全管理工作进行统筹规划和协调,确保各项改进措施得以高效执行。积极运用PDCA等质量管理工具和流程,持续改进患者安全目标。值得一提的是,医院还建



福鼎市人民政府与温州医科大学附属第二医院签订合作办医协议

立了“应急代码”响应平台,建立应急代码队伍和应急响应流程,并在院内密集场所配置了AED便携式除颤仪,提供更加安全的就医环境。

在采访中,汪院长特别提到,技术创新是医院发展的核心驱动力。福鼎市医院鼓励各科室积极探索和应用新技术新项目,为患者提供更加安全、有效的治疗方案。医院目前拥有3个福建省县级医院临床重点建设专科、1个临床重点培育专科,3个市级临床重点专科,2个市级中医重点专病专科,1个市级临床重点建设专科,并设立了全国基层名中医“邱健专家工作室”、消化内科吴以龙名医工作室,进一步提升了学科影响力和医疗服务水平。

2023年以来,多个科室相继开展多项新技术新项目,切实提升了医院的整体技术水平,为患者带来了实实在在的益处。此外,医院还增设了临床营养科、心理精神科、学习困难门诊等科室,为患者提供了更加个性化的治疗方案。

据统计,2024年上半年,福鼎市医院住院患者人次数和手术量均实现了两位数增长,三、四级手术和微创占比也显著提升。

罗马并非一日建成。如今,福鼎市医院已形成拥有两个院区“一体两翼”、协同并进的现代化综合医院格局,在锚定医院高质量发展的道路上,他们未停止前进的步伐,持续壮大。(张帅)

