

# 平移“国家队”特色优势 打造高水平肿瘤医院

## 复旦肿瘤厦门医院全面开业,百姓“家门口”享受一流专科医疗服务

从浦江西岸到鹭岛新城,历经近两年的筹建,复旦肿瘤厦门医院玉汝于成,7月26日上午,复旦肿瘤厦门医院全面开业!这是厦门市与复旦大学深化合作的又一成果。同时也意味着,厦门人“家门口”再添医疗“国家队”。



复旦肿瘤厦门医院全景图

“肿瘤全程管理”医防融合新模式、生物医药产业发展等方面,全面助力厦门市打造高水平健康之城。

今年24岁的小刘(化名)就是最直接的受益者。

家住厦门的小刘在今年的一次体检中发现甲状腺结节,经过穿刺手术后确诊为甲状腺癌。他在网络中得知复旦大学附属肿瘤医院头颈肿瘤专家嵇庆海技术精湛,经过几次抢号后如愿挂上了嵇教授的号。

“当天就被上海专家给劝回了。”小刘说,“本来要在上海待上一周的,嵇教授告诉我下周复旦肿瘤厦门医院刚好开会,让我回厦门等他在当地手术,同时安排了厦门医院的医生为我提前做了检查,真是太方便了。”

开业仪式当天,嵇庆海教授为小刘详细看诊并制定了精准个性的诊疗方案。未来小刘的切除手术、术后康复和复查都可以在厦门完成。

“让福建的百姓在‘家门口’就能够完成诊疗。”嵇庆海教授说,把复旦肿瘤的诊疗技术和理念带到厦门来是其中之一,在人才培养方面也将纳入总院的培养体系,形成一个整体,更重要的是将复旦肿瘤医院的文化带到厦门医院来。

### 02 聚才育才 让百姓在“家门口”看名医

在全面开业仪式现场,海沧区政府与复旦肿瘤厦门医院签订了“地院合作”框架协议,并为邵志敏教授、蔡三军教授、嵇庆海教授3个名医工作室揭牌。今后,3个名医

工作室将分别在乳腺肿瘤、结直肠癌肿瘤和头颈部肿瘤方向,以团队的形式到厦门医院定期开诊,不断提升本地学科建设水平。同时,医院将在基层医疗机构服务能力提升、



邵志敏教授、蔡三军教授、嵇庆海教授3个名医工作室揭牌

### 03 优质服务 挂一个号,三位专家同堂会诊

张成钢坦言,从筹建到开业,再到发展,团队遇到的挑战都很多。首先就是在全新的医疗环境中“病人从哪里来”的问题。

从地理位置上来看,复旦肿瘤厦门医院地处马銮湾新城西片区,辐射厦门、漳州、龙岩、泉州4个城市,直接辐射人口约2200万,这是地市版本的“小圈”,而福建、广东、江西、安徽是复旦肿瘤厦门医院未来输送医疗服务能力的省级“大圈”。

张成钢表示,接下来最重要的工作就是在“大小圈”中打开复旦肿瘤品牌的认知度。除了大型义诊活动外,医院决定从患者体验入手,以医院开业为契机,在保留科室“专精”化发展优势的基础上,尝试一种全新诊疗模式——“挂一个普通门诊号,看三位及以上专家同堂会诊”,即只需支付1个普通门诊的挂号费,就可以同时在同一间诊室看诊外科、内科、放疗科等3个科室以上的专家。



7月11日上午,复旦肿瘤厦门医院顺利完成第一台手术

### 04 发挥优势 打造“临床病理+基因测序”诊断中心

病理科是复旦肿瘤的传统强项,连续10年位列全国首位。

复旦肿瘤厦门医院初期建设除了打造多个“单病种多学科”诊疗中心,为患者提供安全、便捷、优质的一站式服务。同时还将重点打造“临床病理+基因测序”诊断中心,发挥学科优势,第一时间将全国领先的服务落地厦门。

张成钢说:“我们的目标是拿下厦门病理中心的认证牌照,争取成为当地病

理科医学生的规培基地和进修医生的培训中心,对内与临床科室配合服务院内患者,对外开展院间的病理会诊服务,牵头组建闽西南地区的病理学科联盟。”

这些都高度依赖于总院技术优势的平移。

随着人员、资金逐渐落实到位,各科室运营步入正轨,这家建筑面积超30万平方米的新医院未来能够做的事情还有很多。(廖小勇 朱晖)

### 01 另辟蹊径 填补厦门肿瘤专科医院的空白

2022年9月,复旦肿瘤医院与厦门市政府正式签署合作协议,致力于在厦门建设一家具有“复旦品质、肿瘤专长、厦门特色”的高水平三级医院。

在复旦肿瘤之前,复旦中山、四川华西、复旦儿科等多家顶级三甲医院纷纷赴厦。这让原本顶级医疗资源“先天不足”的厦门一下子充盈起来。目前,国家区域医疗中心在厦门就有4家。

但放眼厦门及整个闽西南地区,肿瘤专科服务其实一直存在缺口。

复旦肿瘤的到来给当地的肿瘤医疗带来了有力补充。作为国内顶尖肿瘤专科医院,复旦肿瘤医院拥有肿瘤学、病理学、放射治疗、乳腺癌、胰腺肿瘤等20余个国家和上海重点学科,外科能力也尤为见长。

厦门医院按照“大专科,小综合”的方向,“先专科,后综合”的布局,在医教研和管理上实现与上海总院同质化运营。在2024年7月1日开诊首日,复旦肿瘤厦门医院“一口气”开出了11个重点临床专科、7个病区和300张床位。上海总院将派出近60位各学科专家、骨干长期在厦工作,担任临床、医技和职能科室执行负责人,同时临床、医技和主要职能科室“第一负责人”全部由上海总院对应科室主任兼任,保证同质化落到实处。

“沪厦两地跨越1000多公里,对每个派驻人员来说都不容易。”复旦肿瘤厦门医院常务副院长张成钢说,在厦门医院的学科带头人到来之前,总院领导已和他们做了多次沟通,还妥善解决了派驻职工在当地的住所问题,并给予每月两次的往返交通补贴,让医生们能够全身心投入到科室建设。



复旦肿瘤厦门医院举行全面开业仪式