

在社区就能看大专家

“12+11”模式破局 南平市入选紧密型城市医疗集团试点城市

福建医改进行时

记者观察

□本报记者 刘伟芳 通讯员 叶昌武

2023年,南平市入选国家卫健委公布的81个紧密型城市医疗集团建设试点城市。经过一年多的探索,通过“一体化”管理、专家下沉、远程医疗、“4+N”服务团队等一系列创新举措,南平市打破了医疗资源的地域限制,显著提升了基层医疗机构的诊疗能力,构建便捷、高效的医疗服务体系。

01 推动“一体化”管理
医疗服务水平“跨越式”提升

2024年8月,71岁的李大爷因言语含糊4小时,被送到南平市第二医院,神志清楚,无明显肢体麻木、无力,NIHSS(美国国立卫生研究院卒中量表)评分为1分。入院第二天,主管医师查房时发现李大爷嗜睡,言语不清,口角歪斜,左侧肢体瘫痪,NIHSS评分为12分,检查发现有脑梗死风险。

李大爷发病已超24小时,病情还在持续加重,若不立刻手术干预,可能导致身体瘫痪,甚至危及生命。

南平市第一医院神经内科副主任医师方翔派驻在南平市第二医院神经内科担任主任,他当机立断,与患者家属沟通病情并取得同意后,组织科室团队为患者行右侧颈内动脉闭塞急诊取栓术。

手术很成功,术后李大爷恢复良好,并无太多后遗症。这场手术是南平市第二医院首例右侧颈内动脉闭塞急诊取栓术,同时也是方翔到南平市第二医院后开展的多项新技术之一。

据悉,为了强化优质医疗资源供给,打破传统医疗服务格局,综合地缘关系、人口分布、医疗卫生资源分布等因素,南平市采用“12+11”建设模式(即:建设1个城市医疗集团,组建2个片区,内部建设1个省级区域医疗中心,加强医疗集团与中医医疗联盟、精神医学专科联盟等1批高水平专科联盟协作),推进医疗集团内市属医疗机构深入融合绑定,对南平市第一医院、第二医院进行整合,统筹调配资源。建立“双向互派”交流机制,由市第一医院选派行政职能部门与临床专家,以“首席专家、双派科主任、技术主任”的形式下沉,逐步提升市第二医院管理能力及医疗服务水平。

2024年南平市第二医院运行重点指标与2023年同比表现为“三升两降”,即:出院患者手术人数占比增长2.53个百分点、出院患者微创手术人数占比增长0.91个百分点、三四级手术人数增加1103人、手术患者并发症发生率下降62.5%、平均住院日下降5.24%。



▲方翔副主任医师(左二)与南平市第二医院神经内科黄嘉翔主治医师(左一)、周俊伟主任医师(右一)共同为患者进行手术

02 专家下沉、远程医疗
注入基层医疗新活力

▲南平市第一医院与延平区医院成立联合病房

为了打破基层群众享受优质医疗服务的地域限制,城市医疗集团精心组织南平市级专家下沉至基层。

今年以来,城市医疗集团二级以上成员单位向基层成员单位下派专家146人,开展门诊5504人次,开展查房4719

人次,促进基层医疗服务能力提升。

城市医疗集团全力推进远程医疗技术普及,其中远程影像分析和远程心电会诊,成为提升基层诊疗准确性的关键力量。在面对疑难病症时,开展远程视频会诊,市级专家与基层医务人

员实现实时沟通交流。

患有糖尿病的李阿姨在南平市建阳区崇阳街道社区卫生服务中心就诊时,遇到血糖控制的难题,基层全科医生借助远程视频会诊系统向市级专家求助。

经过一段时间治疗,刘阿姨血糖控制平稳顺利出院。“很方便,在社区住着就能有大医院的医生管,不用奔波。”刘阿姨感慨。

不仅如此,城市医疗集团构建起完善的上下转诊机制,依据患者病情,严格落实基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动的分级诊疗模式。

截至目前,城市医疗集团已成功完成上下转诊595人次,其中216人次为危急重症和疑难病症患者上转至上级医院,379人次为病情稳定、需康复治疗的患者下转至基层。转诊全程,城市医疗集团确保患者信息无缝对接,为患者提供连贯、全程的医疗照护。

03 拓宽协作通道
实现“联动式”发展

为了更好地提升整体医疗技术水平,南平市分为“三步走”,实现“联动式”发展。

一是高位嫁接优质医疗资源。2024年3月,南平市第一医院与福建医科大学附属协和医院正式签署省级区域医疗中心帮扶共建协议,由协和医院作为输出医院,依托南平市第一医院打造辐射闽北的武夷新区综合医院省级区域医疗中心,充分发挥输出医院在人才培养、科研教学、学科建设、继续教育等方面优势,带动南平市诊疗服务能力全面提升。

二是高效帮扶基层医疗机构。南平市第一医院、第二医院通过下派专家、业务培



训、教学讲座等方式,加强对城市医疗集团基层成员单位的帮扶,围绕常见病多发病的诊疗、急危重症早期识别、慢性病防治的新指南和新理念等重点,全力推动基层医疗服务能力提升。

三是高质推进全科专科协同。医疗集团强化专科能力建设,主动融入“4+N”全民健康网格化服务体系,医疗集团内二、三级医院选派优秀医疗人才参与片区家庭医生签约服务,通过对口帮扶、托管规培、远

◀南平市第一医院消化内科程艳洁副主任医师在水东社区卫生服务中心为患者做胃镜检查

程服务等方式,下沉指导社区卫生服务中心不断优化基层医疗卫生服务,推动基层医疗机构的医疗服务水平快速提升。

未来,南平市将继续深化改革,不断完善医疗服务体系,结合“4+N”全民健康网格化服务工作推进,为城市居民的健康保驾护航,让优质医疗惠及更多群众。



▲南平市第二医院呼吸内科吴军主任为社区居民开展科普讲座,讲座结束后为居民们答疑解惑