

# 十年蝶变 开启健康守护新征程

## 厦门市第五医院 从乡村小医院跃升三级甲等综合医院

近日,福建省卫生健康委员会确定厦门市第五医院为三级甲等综合医院。这标志着在新高度上,医院将开始高质量发展的新征程,为百姓健康保驾护航。

记者探访,2010年厦门市第五医院提出了创建三甲医院的宏伟目标,在厦门市、翔安区两级政府,厦门大学附属第一医院总院的指导支持下,在全体五院人的拼搏下,2013年医院晋级三级综合医院,结束了翔安区无三级医院的历史;2025年,医院终于跻身“三甲”行列,实现了当年制定的目标!短短十余载,厦门市第五医院从一家乡村小医院蜕变成一所现代化的三甲医院,成为厦门东部的高水平医学中心。



医院航拍图

### 01 创新管理接轨国际,筑牢高水平医院建设根基



医院打造全自主知识产权All-In-One管理平台,实现精细化管理

近年来,厦门市第五医院以创新管理为抓手,构建了一套科学、高效、智慧的现代化治理体系。医院自主研发的“All-In-One全流程管理平台”,构成了医院管理的“最强大脑”;建设了智能BI决策系统,实现了临床会诊、危急值等300余项信息化闭环管理;建设了智能服务体系、互联网医院、AI五

院、RBRVS绩效评价体系(以资源为基础的相对价值量表)等,为医院的发展提供了强有力的保障。

2019年获得“中国医院竞争力五星级医院”“智慧医院HIC六级”等认证;2022年,医学检验科通过ISO15189国际标准认证,其检验结果在全球得到互认……医院连续6年跻身中国医院竞争力“省单医院100强”和“智慧医院HIC100强”,并荣获全国“管理创新医院”等多个国家级荣誉。2023年,与北大肿瘤医院等国内知名医院一起获评全国“健康中国 医者先行”样板医院。这些荣誉,是医院管理水平最有力的印证。

### 03 尖端设备破技术,提升区域危重症救治能力



北大全球健康发展研究院携手厦门市第五医院,共建公立医院高质量发展前沿实践基地

厦门市第五医院目前拥有一大批国际一流的医疗设备:直线加速器 TrueBeam2.7、GE 3.0T超静音核磁共振等尖端设备,构成了精准诊疗的强大技术矩阵。医院还建有国际标准化重症监护病房和现代化手术室,配备体外膜肺氧合系统(ECMO)等先进生命支持系统,为危重症患者救治提供了有力

保障。

近三年来,共开展新技术新项目239项,多项技术填补了厦门东部地区医疗空白。重症医学科常规开展ECMO技术,已成功救治一大批急危重症患者;胸心外科开展直视下心脏搭桥、瓣膜置换等高难度手术;闽西南促醒高级诊疗中心成功促醒百余名长期昏迷病人;神经外科开展了福建省首例烟雾病治疗;泌尿外科完成我市首例AI+XR技术辅助肾肿瘤微创切除术……这些技术的突破,大大提升了医院的综合救治能力。

### 02 引才育才强学科,打造厦门东部医疗高地

厦门市第五医院高度重视引才育才,实施“柔性引才”策略,聘请燕铁斌等10余名国内外著名专家为学科带头人;聘请美国休斯敦医学中心终身教授蓝辉耀博士等国内外顶尖专家为医学顾问;与陈香美院士等6名两院院士建立工作指导关系。

医院先后引进了50余位知名教授、博士担任临床科主任和学术骨干。如今,医院临床科室主任中一大

批具备博士学位,形成了一支以300余名硕博人才为引领的医疗团队。

人才助力高水平学科建设。目前,已建成6个国家级培训基地、中心、达标实验室,13个省、市级重点专科、重点实验室,19个国家级行业(学)会培训基地、中心,4个省级培训基地、中心、示范单位,8个名医工作室。

肾脏内科成为国家慢性肾病临床医学研究中心的核心成员单位,参与国家行业标准编撰,建立了省内首个血管通路研究室;康复医学科编写教材、指南、国家标准20项,成立国家级康复治疗师规范化培训试点单位;神经内科成立全省首个国家级眩晕医学专科中心……一个个高水平学科快速崛起。



中国工程院陈香美院士(右)在黄继义院长陪同下指导学科发展

### 04 人文关怀暖人心,构建有温度的医疗环境

走进厦门市第五医院门诊大厅,悠扬的钢琴声,瞬间缓解了患者就医的紧张情绪。在磁共振检查室,天花板被精心绘制成“蓝天白云”图案,有效缓解了患者的幽闭恐惧;在儿科病房,医护人员用“探险故事”化解小患者的恐惧,让治疗过

程充满温暖。

医院通过人才公寓、职工子女暑托班、28个兴趣社团等举措,营造了家一般温暖的工作氛围。这种对“人”的深度尊重,形成了独特的医院文化,也收获了社会的广泛认可。医院先后获评“全国人文爱心医院”、“特色医院文化医院”(全国29家)、全国十大医学人文医院等荣誉称号。

晋级“三甲”,是崭新的起点。未来,医院将继续坚守“人文为魂”的办院理念,以更精湛的技术、更优质的服务、更智慧的管理,全力守护百姓健康。



厦门市第五医院荣获2024年度福建省唯一的全国“十大医学人文医院”奖。图为黄继义院长(右二)代表医院领奖

### 院长专访>>>

#### 黄继义:圆梦“三甲”是荣光,更是高质量发展新起点

15年前受组织委托,我来到同民医院(厦门市第五医院前身),面对薄弱的基础设施、医疗资源,深感不易、责任重大。但我坚信“只有拼出来的美丽,没有等出来的辉煌”,带领班子规划了“创建人文关爱型三级甲等综合医院”的目标。面对目标,厦门市第五医院全体干部职工锲而不

舍、砥砺前行,终于不辱使命,迈进了“三甲”行列!最难忘的,是在冲刺“三甲”的最后阶段,全体五院人都以“每一个不曾起舞的日子,都是对生命的辜负”的责任担当,保质保量主动完成各项任务。创“三甲”犹如酿造陈年佳酿,越久越醇厚,不仅是质量的提升、医疗的进步,更是每个

五院人灵魂的默契、五院文化的凝炼升华。所以,我坚信晋级“三甲”后,有这一群步履坚定、勤勉奋进的五院人,医院一定会在高质量发展路上,朝着国际一流医院大步迈进,为百姓提供最优质的医疗服务。

(游章友 廖小勇 秦新立 黄彩虹)

