

五年间 域外患者年服务量从16万人次增至51万人次 看全国首个落地县域国家区域医疗中心如何“高峰突围”

从二级甲等到三级甲等综合医院的跨越,域外患者年服务量从16万人次增至51万人次,科研经费增长35倍,实现省部级项目与成果转化“零的突破”……在福建晋江,一场始于五年前的医疗变革,正深刻改写着县域医疗的发展格局。

2021年6月,晋江市医院(上海市第六人民医院福建医院)获批成为全国首个落地县域的国家区域医疗中心试点项目,开启了“建高峰”与“强基层”并举的探索之路。

五年来,该院先后获评省级公立医院高质量发展示范点、全国健康促进医院等多项荣誉,并在2025年福建省国家区域医疗中心建设医院监测评估中以97分的优异成绩通过考核,让“家门口看上海专家”从愿景变为现实,为全国县域医疗高质量发展提供了可复制的实践样本。

—— 技术下沉破壁垒 —— 疑难重症家门口解决



“上海专家治好了我30年的老毛病!”家住晋江青阳街道的李先生至今心情激动。30多年前,一场车祸导致他髌骨骨折,受限于当时医疗条件,伤势未能彻底痊愈。近十年来疼痛加剧、行走跛行,生活与工作陷入困境。2021年,晋江市医院获批国家区域医疗中心试点项目的消息,为他带来了转机。

作为国内骨科领域的标杆,上海市第六人民医院的优质资源开始系统性下沉晋江。国内知名骨科专家、时任上海六院副院长的张长青教授亲赴晋江坐诊,并为李先生实施了髌关节置换手术。“术后恢复比预想更快,现在走路稳健多了,医保报销比例也高,大大减轻了家庭负担。”

李先生的康复经历,是沪闽医疗合作的一个生动缩影。五年来,上海六院将技术、管理、品牌全面导入,通过“师带徒”等模式手把手培养本土人才,推动晋江市医院医疗水平实现跨越式提升。

医院累计开展新技术新项目189项,其中11项达到国内领先水平,20项填补福建省内技术空白。心内科完成省内首例电场消融联



合左心耳封堵术,骨科成功开展经胫骨隧道人工韧带前交叉韧带解剖双束重建术、复发性肩关节脱位“满汉全席”修复术等多项省内首创手术,让以往需远赴北上广求医的疑难重症患者,在县域内就能获得高水准诊疗。

技术突破带动了诊疗结构的优化升级。2025年,医院出院患者中,三、四级手术占比已达80.43%,微创手术占比提升至14.76%,高难度手术占比及病例综合指数(CMI值)均远超县域医院平均水平。

—— 人才科研双驱动 —— 激活内生发展动力

医疗技术的跨越发展,离不开人才与科研的坚实支撑。“我们不仅要引进先进技术,更要培养一支‘带不走、留得住、能战斗’的本土医疗团队。”晋江市医院院长陈铭表示。五年来,医院精心构建“薪火璀璨”师徒传承计划、“青苗计划”“候鸟计划”等多层次人才培养体系,先后选派210名医务人员赴上海六院进修,实现了人才队伍规模与素质的双重提升。



数据见证成长:与2020年相比,医院高级职称人员增长11.32%,硕博人才增长169.01%,泉州市高层次人才从18人增加至113人。上海六院选派党委书记秦玮、副院长朱振中等核心管理团队及科室主任常驻晋江,创新实施“上海专家+医院骨干”的“1+1”带教模式,使本土医生在临床实践中迅速成长,现已能独立开展多项先进骨科手术。

人才队伍的壮大推动科研能力实现“从零到有、量质齐升”的跨越。依托上海六院的科研优势,医院建成了县域唯一的福建省创伤

骨科与修复重建临床医学研究中心、泉州首家SPF级实验动物中心、全省县域首个药物临床试验机构,并搭建了中心实验室与生物样本库等科研平台,为高水平临床研究与成果转化提供了坚实基础。

科研产出持续增长:五年间科研经费实现35倍增长,2025年累计达771.42万元;实现省部级科研项目与成果转化“零的突破”,累计获得省部级科研项目28项,完成成果转化9项,发表高质量论文196篇,获国家授权专利165项,还参与了13项全国多中心研究。

—— 辐射民生双提升 —— 公益底色温暖侨乡

“既要建高峰攻克疑难重症,更要强基层惠及民生健康。”这是晋江市医院作为国家区域医疗中心的初心使命。五年来,医院积极落实“千县工程”“强基计划”部署,牵头12家医共体成员单位构建全链条帮扶体系,推动优质医疗资源持续下沉,全面提升基层医疗服务同质化水平。

2025年,医院累计派出4315人次支援医共体成员单位,其中高年资医师4019人次,通过坐诊、手术指导、病例讨论等形式,为基层医疗机构“传经送宝”。帮扶成效显著:新塘街道社区卫生服务中心2024年门诊量增长25%,2025年再增10%,转诊率下降15%,实现了从“优质服务基层行”基本标准版到推荐版,再到社区医院的三级跨越。2023年4月,医院牵头成立“国家区域医疗中心创伤专科联盟”,首批吸纳福建省内38家医疗单位,推动区域创伤救治体系整合与提升。

医疗服务半径不断延伸,品牌影响力持续扩大。目前,医院服务范围已从晋江本地拓展至全国23个省份及港澳台地区,并覆盖菲律宾、新加坡等“一带一路”国家。2025年全年,泉州市域外患者就诊量较2020年同期增长152.44%,境外人员就诊量增幅达226.11%,成为侨乡医疗对外交流的重要窗口。

坚守公益本色,让医疗发展成

果惠及更多群众。医院推出“髌膝关节置换救助工程”“青少年特发性脊柱侧凸筛查与足疾健康防控”“白内障患者重见光明行动”等多项民生实事项目,受益人群超7.6万人。通过深化医改减轻群众负担,累计完成395项医疗服务价格调整,药品与耗材集中采购节约费用3.25亿元。

医疗服务的持续优化赢得广泛认可。国家三级公立医院绩效考核等级从2023年的B+提升至2025年的B++,住院患者满意度由95.94%上升至96.55%,连续三年稳步提高。

—— 机制创新谋长远 —— 锚定新程再启新篇

医院的快速发展,离不开体制机制创新的有力支撑。依托省委组织部等12个部门制定的《福建省支持区域医疗中心建设政策清单》,晋江结合实际出台18条配套政策,从资金、人事、医保等方面给予全方位保障。

资金保障方面,上海六院福建医院能力提升工程项目预计总投资8.5亿元,其中中央投资的4.8亿元已全部下达并执行,地方配套的3.7亿元足额到位,保障了医院可持续运营。

机制改革方面,医院提格为副处级单位,成为泉州市卫生健康委员会所属事业单位,委托晋江市管理,打通了医疗、医保、人事等方面的县域政策壁垒。成立国家区域医疗中心管委会,推动上海六院与项目医院之间人员共享、双向流动,逐步实现管理、技术、品牌“三平移”。

医保政策持续赋能,泉州市医疗保障局批准医院开展25项特需医疗服务项目,运营三年内不设疑难病症医保支付限额,不计入医保考核指标,为医院发展提供了更大空间。

目前,上海六院福建医院和敏院区正加紧建设,这座规划床位约1000张的新院区预计2026年6月投入使用。届时,罗裳院区与和敏院区将形成“一体两翼、协同发展”的全新格局。

从县域医院到国家区域医疗中心,晋江市医院用五年时间完成了一次精彩的“高峰突围”。未来,这座扎根侨乡的医疗高地,将继续以患者为中心、以创新为动力,在攻克疑难重症、带动基层发展、服务民生健康的道路上稳步前行,书写从“病有所医”到“病有良医”的新篇章,为县域医疗高质量发展贡献更多宝贵经验。

(张鸿鹏 陈丹红)