

变革中前行 作为中突破

厦门医学院附属第二医院2025年度高质量发展纪实

2025年,对厦门医学院附属第二医院而言,是充满挑战与机遇的一年。面对行业竞争加剧、政策环境变化等多重压力,医院党委书记刘永前用“迎难而上,变革前行,积极作为”三个关键词,概括了这不平凡的一年。“变革和作为,是医院行稳致远的关键因素。”刘永前书记强调。全院上下紧扣高质量发展主题,不仅在学科建设、人才培养、科研创新等核心领域实现突破性进展,更在服务民生、管理增效方面迈出坚实步伐,为“十五五”新征程奠定了坚实基础。



▲党委书记刘永前在党务干部培训班上授课

01 党建引领 凝聚高质量发展合力

医院党委充分发挥总揽全局、协调各方的领导核心作用,将党的建设深度融入医院治理各环节。年初即确立了“党建引领、推动融合、降本增效、提升服务”的年度发展思路,推动党建与业务同频共振。

“我们以党支部规范化建设为抓手,建立了党支部参与科室重要事项决策制度,让基层党组织在医院发展中切实发挥政治引领和监督保障作用。”刘永前介绍。通过设立101个“党员先锋岗”、59个“党员示范岗”,开展多学科义诊、延时门诊志愿服务等融合式主题党日活动,党员的先锋模范作用在一线服务中熠熠生辉。

同时,医院党委严格落实党委领导下的院长负责制,修订完善议事规则,确保决策民主科学。面对运营压力,党委带头落实过“紧日子”要求,从节约“一度电、一滴水”细节入手,出台节能减排十项措施,并通过试剂耗材谈判、价格调整、推动全市首个合同能源管理项目落地等组合拳,全年节约支出超2900万元,将有限资源精准投向发展关键处。

02 聚焦核心 驱动内涵式发展引擎

2025年,医院在学科建设、技术创新、人才培养、学术科研等核心领域集中发力,取得系列标志性成果。

学科建设“筑高原、攀高峰”:医院大力推动学科整合融合,顺利完成10个科室病区搬迁,并创新性地成立了消化疾病诊治中心(学科群)。“我们希望通过资源优化和流程再造,打造让患者‘不想走’的一



▲国内著名的呼吸介入专家柯明耀受聘医院特聘主任暨首席专家



▲国内胃肠外科知名专家刘忠臣教授受聘为医院特聘主任



▲引进国内知名耳科专家韩朝教授为特聘主任



▲组织多学科团队到集美大社进行义诊、健康宣教

站式服务中心。”刘永前书记如此展望。年内新增市级重点学科建设项目3个,院内重点学科4个,病种收治结构持续优化,病例组合指数(CMI)和四级手术占比显著提升。皮肤科、消化内科、肾内科牵头成立专科联盟,其中皮肤科入选华东皮肤外科联盟,医院获评首批“厦门市儿童友好医院”。

技术创新“强引擎、增动力”:医院以柔性引进方式,汇聚顶尖专家智慧。国内胃肠外科知名专家刘忠臣教授作为特聘主任,带领团队成功推广精准功能保肛(PPS)术。“这项技术让90%原本需切除肛门的直肠癌患者获得了功能保肛的机会,不仅是保住器官,更是保住尊严和生活质量。”刘永前动情地说。医院还与树兰医疗合作,引入郑树森、李兰娟院士团队,建立“院士查房+远程会诊”多元合作模式,提升区域疑难重症诊疗能力;引进国内知名耳科专家韩朝教授开展人工耳蜗植入等新技术。此外,PCR实验室升级改造完成,助力精准医学迈出重要一步。

人才培养“聚英才、固根本”:医院坚持引育结合,年内引进院士团队1个、名医工作室4个、特聘主任3名,并通过政策优化、专项绩效激励,营造“引得来、留得住、用得好”的人才生态。同步加强内部培养,完成40余名在职人才学历提升或外送进修,遴选第三轮后备人才51名,为可持续发展储备力量。

学术科研“提内涵、扩影响”:医教研融合结出硕果。医院以专业认证为抓手,完善教学质量保障体系。科研方面实现新突破:获批国家自然科学基金青年项目1项、省部级项目12项;荣获福建省科技进步二等奖、三等奖及厦门市科技进

步二等奖各1项;完成科研成果转化2项;发表SCI论文41篇,数量与质量稳步提升。

03 服务提升 践行以健康为中心承诺

医院始终将提升患者就医体验和履行社会责任放在重要位置。通过院长行政查房、领导就诊体验日等活动,着力破解“超声检查预约难”“出院结算排队久”等16项就医堵点,患者平均就医时间缩短22分钟。

智慧医院建设成效显著,率先通过国家智慧服务三级评审,刷脸支付、检查线上开单、结果互认、“先诊疗后付费”等便民举措陆续上线。互联网医院功能拓展,提供线上复诊、处方流转等服务,推动模式向“以健康为中心”转变。

在履行社会责任方面,医院创新推行理事会领导下的辖区医联体模式,成员单位扩至20家,构建“1+6+N”分级诊疗网络。“如果我们当初没有主动搭建架构、下沉资源,今天可能会更加困难。”刘永前书记坦言医院的超前布局。目前,医联体内转诊优先接诊率达96.2%,50余名专家开展“订单式”社区帮扶,培训基层医务人员超600人次,有效促进优质资源下沉和区域医疗同质化。

04 展望“十五五” 锚定一流,开启新征程

面对即将到来的“十五五”,医院蓝图已然绘就:围绕“建设医教研综合实力处厦门地区先进水平、适应医学本科教育需要的现代化三级甲等综合医院”这一核心定位,着力推动“党业、医防、医教、业财”四个融合,促进“人才、学科、运营、服务、文化”五项提升,聚焦八大方面,开启高质量发展新征程。

2026年,医院将继续坚持党建引领,强化学科与人才梯队建设,提升诊疗技术与服务能力,深化精细化管理与降本增效,以更加坚定的步伐,向着闽西南一流强院的奋斗目标稳步迈进。

“越是困难的时候,越要有定力。人才培养、学科建设、科技创新,这些核心投入坚决不能省,因为这才关乎医院和百姓的未来。”刘永前书记的话语,掷地有声,也昭示着厦门医学院附属第二医院在变革与作为中,正蓄力迈向更加广阔的未来。

(廖小勇 高莹 朱珊)