

汇聚顶尖智库 获千万捐赠加持 晋江探路国家区域医疗中心提质增效新路径

9月13日,由清华大学医院管理研究院联合晋江市医院(上海市第六人民医院福建医院)主办的2026国家区域医疗中心建设交流会在福建省晋江市成功举办。会议围绕国家区域医疗中心建设经验分享和“十五五”时期提质增效发展路径展开深入研讨。

清华大学医院管理研究院常务副院长张宗久,浙江省台州学院医学部主任、恩泽医疗中心管理研究院院长陈海啸,上海市第六人民医院副院长岑珏,泉州市卫健委副主任王家春,晋江市委常委、政法委书记、市政府副市长吴尊意等出席会议,专家学者齐聚一堂,共同探讨区域医疗中心建设。开幕式由晋江市医院(上海市第六人民医院福建医院)院长陈铭主持。



(上接1版)

最让签约老人安心的是专属的快速应急响应机制。一旦突发不适、遭遇意外,只需一通电话,医护团队5分钟内响应,并快速上门;需要转诊的,可通过与上级医院搭建的绿色通道快速转院。

在管理上,卫生院采取分级分类:健康老人一月一巡,慢性病患者一月一次,失能失智老人每周一到两次。今年7月,全省首个“医保移动结算”系统在连江县黄岐卫生院启动,医生上门即可现场刷卡刷脸结算,这项服务将逐步融入居家医养体系,真正实现“看病不出门”。



“差一点被罚款”

这条探索之路并非坦途。

最大的难题,来自收费标准。作为公立医疗机构,收费标准不能自行确定。“公建公营”——政府建、政府运营、政府兜底,公益属性是底色。2021年筹建时,市场监管部门一句“定价依据在哪”让这个项目险些搁浅。

彼时,省市层面均无先例可循。连江县卫健局党组成员、四级主任科员邱涵笛回忆:“审批流程涉及多

个部门,为了更快进入试点,局主要领导亲自带着卫生院一家一家跑环节。”2025年10月,收费标准正式获批。“我们是福州市第一个把这条路跑通的。”邱涵笛说。

目前,医养病区收费分三档:自理每月3100元,半自理每月4750元,全护理每月5410元。门边村的居家医养服务尚未开始收费。

在郑丁明看来,基层公立医疗机构开展医养结合,

核心并非盈利,而是盘活闲置公共医疗资源、筑牢侨乡养老兜底保障。为激励医护人员主动投身医养服务,县卫健局将医养结合工作纳入卫生院年终绩效考核并予以加分倾斜,卫生院内部也优化了绩效分配机制,对参与医养服务的医护人员给予专项奖励。

“医养服务工作量大、细节烦琐,强调绩效倾斜是对医护人员工作的认可与保障。”邱涵笛表示。



致辞环节,泉州市卫健委副主任王家春表示,推动优质医疗资源扩容下沉、优化区域医疗布局,是国家深化医改的重大部署,也是泉州卫健事业发展的主攻方向。晋江市委常委、政法委书记、市政府副市长吴尊意表示,晋江将坚定不移履行政府办医职责,当好国家区域医疗中心建设的“坚强后盾”。

上海市第六人民医院副院长岑珏表示,上海六院与福建省人民

政府合作共建上海市第六人民医院福建医院,努力将上海的优质医疗资源输送到福建。晋江市医院(上海市第六人民医院福建医院)党委书记秦玮在致辞中表示,希望持续夯实发展根基,推动国家区域医疗中心建设再上新台阶。

会上举行了捐赠仪式。晋江乡贤、企业家王文默先生多年来持续支持家乡社会事业发展,此次向晋江市医院(上海市第六人民医院福建医院)捐赠1000万元,用于支持

医院学科建设、人才培养和科研提升。王文默先生特委托家族代表王泽彬先生代为出席并参与捐赠仪式。

主旨演讲环节以“高质量共建,新征程同行”为主线,清华大学医院管理研究院常务副院长张宗久首先作专题报告,浙江省台州学院医学部主任、恩泽医疗中心管理研究院院长陈海啸围绕“医疗质量4.0:数智时代的新挑战”展开深度分享,晋江市医院(上海市第六人民医院福建医院)院长陈铭聚焦“十五五”规划下我国公立医院发展的新趋势作精彩报告。

当日下午,会议设置三个平行分会场,分别围绕“精益管理驱动医院提质增效”“学科建设引领医疗服务新格局”“区域协同与优质医疗资源扩容”三大主题展开深入交流。本次会议的成功举办,为国家区域医疗中心建设搭建了高水平的交流合作平台,对推动优质医疗资源扩容下沉、提升区域医疗服务能力具有重要示范意义和推动作用。

(张鸿鹏 陈丹红)

四年探索,双轨初成

截至2026年9月,琯头镇中心卫生院医养结合病区累计服务老年人超过80人次,门边村居家医养服务试点累计服务群众100余人次。

这项先行实验的参考意义,正在逐步显现。服务人次虽然尚不多,但探索出了一条可复制的路。在收费标准、绩效考核、居家服务流程等关键环节,琯头为福州市乃至全省基层公立医疗机构开展医养结合提供了可借鉴的路径参考。眼下,连江县正推动完善双轨模式、接入长护险试点、将“医保移动结算”系统融入居家服务,县中医院医养结合病区已在装修,各中心卫生院将差异化跟进。

采访时,邱涵笛说了一句话:“不管养老怎么做,医疗机构的主责主业不能丢。”这句话,道出了这家侨乡卫生院四年探索的清醒定位——它没有把卫生院办成养老院,而是让养老这件事,有了更坚实的医疗兜底。

在福建省“十五五”卫生健康规划“健康老龄化”的政策大背景下,琯头镇的这场先行先试或许不是完美的答案,却是一个真实、可借鉴的起点。